

# INFORME DE ACTIVIDADES DE LA RICG 2017

XIII Conferencia Anual de Altas Autoridades de Compras  
Gubernamentales en las Américas

Santiago Chile  
3-5 de octubre de 2017

[www.ricg.org](http://www.ricg.org)



**OEA** Más derechos  
para más gente



## Informe de Actividades de la Red Interamericana de Compras Gubernamentales (RICG) 2017

El presente informe contiene las actividades realizadas en el marco de la RICG, con el apoyo institucional y financiero de la Organización de los Estados Americanos (OEA), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC) de Canadá.

El presente informe enmarca la gestión anual de la RICG 2017 desde la realización de la XII Conferencia Anual de la Red de Jamaica en noviembre de 2016, hasta la presente XIII Conferencia Anual 2017, realizada en Chile.

Para mayor detalle sobre dichas actividades recomendamos dirigirse al sitio web de la Red [www.ricg.org](http://www.ricg.org) como herramienta de consulta e información.

### Actividades realizadas (2017)

Teniendo como referencia las 4 líneas de acción de la RICG en cuanto a:

1. Facilitación de diálogo técnico para la identificación de avances y necesidades.
2. Cooperaciones bilaterales.
3. Fortalecimiento de capacidades de funcionario públicos de la región.
4. Generación y difusión del conocimiento.
5. Actividades adelantadas por la Presidenta RICG.
6. Actividades adelantadas por el BID.

Se relaciona a continuación las actividades realizadas en el marco de la RICG, en coordinación permanente con los países miembros de la Red y sus organismos de apoyo (BID, IDRC).

#### I. Facilitación de diálogo técnico:

Los talleres que se mencionan a continuación fueron desarrollados durante el 2017, gracias al apoyo institucional y financiero del BID y del IDRC, con el siguiente propósito:

- Generar conocimiento de casos de éxitos dentro y fuera de la región.
- Facilitar el intercambio de experiencias de buenas y malas prácticas para noreinventar la rueda.
- Presentar los avances de la región en cada materia.
- Generar discusión y diálogo entre los países.
- Identificar necesidades, retos en común y posibles soluciones.
- Aportar aplicación del conocimiento mediante ejercicios prácticos en grupo.
- Constituir una plataforma ideal para la generación de sinergias entre países para futuras cooperaciones.
- Generar insumos importantes para la planificación de proyectos regionales.

Talleres	Fecha y lugar	Participantes	Resultados del taller
<p><b>1. Taller sobre Gestión de Contratos</b></p> <p><b>Con apoyo financiero del BID y OEA.</b></p>	<p>Fecha: 02 y 03 de mayo, 2017.</p> <p>Lugar: Ciudad de Panamá, Panamá</p>	<p>20 funcionarios, incluyendo 11 representantes de los siguientes países:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bolivia</li> <li>• Chile</li> <li>• Colombia</li> <li>• Costa Rica</li> <li>• El Salvador</li> <li>• Honduras</li> <li>• Nicaragua</li> <li>• Panamá</li> <li>• Paraguay</li> <li>• Perú</li> <li>• República Dominicana</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consenso por los países sobre limitaciones encontradas: Normativas, falta de capacidad técnica, funcional, resistencia al cambio, no comprensión de un modelo de gestión de contratos, entre otros.</li> <li>• Identificación de desafíos comunes: mayor conocimiento de regulaciones específicas, fortalecimiento de la normativa legal u técnica, implementaciones de sanciones, identificación y uso de herramientas informáticas, profundización sobre indicadores, entre otros.</li> <li>• Informe final con recomendaciones para superar desafíos.</li> <li>• Desarrollo de una Planilla guía de monitoreo de contratos.</li> <li>• Apertura de un grupo de trabajo en la comunidad virtual de la RICG para seguir fomentando intercambios de experiencias.</li> </ul>
<p><b>2. Taller sobre la Plataforma Online de Compras Públicas Sostenibles (CPS) para América Latina y el Caribe</b></p> <p><b>Organizada por la OEA y PNUMA</b></p>	<p>Fecha: 30 y 31 de mayo, 2017.</p> <p>Lugar: Ciudad de Panamá, Panamá</p>	<p>10 representantes de los siguientes países:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Argentina (Min. Amb.)</li> <li>• Brasil</li> <li>• Chile</li> <li>• Colombia (Min. Amb.)</li> <li>• Costa Rica</li> <li>• Ecuador (Min. Amb.)</li> <li>• El Salvador</li> <li>• Nicaragua</li> <li>• Paraguay</li> <li>• Perú</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consenso sobre el modelo de negocio de la plataforma (SCP Clearinghouse y horas hombre instituciones países)</li> <li>• Creación de una secretaría rotativa (1 año) con un comité asesor (puntos focales de países-TBD): Colombia se ofreció a tener la primera secretaría a partir del 2018.</li> <li>• Consenso de la lista de filtros de búsqueda de la plataforma.</li> <li>• Aprobación de arquitectura y taxonomía presentada.</li> </ul>
<p><b>3. Taller sobre Valor por Dinero</b></p> <p><b>Con apoyo financiero del BID y OEA.</b></p>	<p>Fecha: 22 y 23 de agosto, 2017.</p> <p>Lugar: Lima, Perú</p>	<p>50 funcionarios, incluyendo 10 representantes de los siguientes países del Caribe:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bolivia</li> <li>• Chile</li> <li>• Colombia</li> <li>• Costa Rica</li> <li>• El Salvador</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificación de deficiencias en cuanto al concepto de valor por dinero: relacionar calidad con precio y no hacerlo con satisfacción del usuario, diseñar contratos desde el punto de vista de los órganos de control y no desde la perspectiva del usuario, compra de valor por dinero siempre es más costosa que una compra tradicional, entre otros. (ver informe del taller).</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nicaragua</li> <li>• Paraguay</li> <li>• Perú</li> <li>• República Dominicana</li> <li>• Uruguay</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificación de 3 dimensiones de valor por dinero: Como Estrategia, Herramienta y Disciplina.</li> <li>• Elaboración de recomendaciones con base en estas 3 dimensiones de valor por dinero.</li> <li>• Al momento se tienen alrededor de 400 documentos provistos directamente por los países y consultores internacionales.</li> </ul>
--	--	--	---

## II. Cooperaciones bilaterales

Una de las líneas de acción de la red se basa en promover el intercambio de experiencias, buenas prácticas y lecciones aprendidas. En el transcurso del año se desarrollaron las siguientes cooperaciones entre países:

Modalidad de Cooperación	Tema	País solicitante	País cooperante
Información por correo electrónico	Modelo de Madurez en la Gestión de Organismos Compradores  Solicitud de intercambio de experiencia, en el marco de la Ley de Contrataciones del Estado peruano y su reglamento. OSCE facilita respuestas a las preguntas relacionadas al tema Modelo de Madurez en la Gestión de Organismos Compradores.	Uruguay	Perú
	Norma respecto a Compras a MYPerú en apoyo a las microempresas.  Solicitud de información, en el marco de Compras a MYPerú en apoyo a las microempresas.	Bolivia	Perú
	Conocer sobre el trabajo con el Sector Financiero y el apoyo a Mipymes que se enfoca a CPS.	Colombia	Costa Rica
Teleconferencias	Mejores prácticas del MAPS aplicadas en Colombia y comparación con el sistema peruano	Perú	Colombia
	Apoyo en temas relacionados al seguimiento y monitoreo de contratos	Chile	Nicaragua

<b>Videoconferencias (skype, webinars, etc.)</b>	Conocer experiencia de México en supervisión de catálogos electrónicos.	Perú	México
	Conocer la conformación de un Comité Nacional en CPS.	Colombia	Paraguay
	Compartir metodologías de trabajo sobre los sistemas electrónicos de contrataciones y su impacto en la mejora de la compra pública.	Perú	Colombia
<b>Visitas técnicas de expertos</b>	Envío de experto en marco a la Revisión y recomendaciones al proyecto de reforma a la Ley de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública (LACAP) de El Salvador	El Salvador	Perú
	Sistema ChileCompra, convenio marco, gestión de proveedores	Honduras	Chile
	Visita técnica de Honduras a Colombia Compra Eficiente para conocer las mejores prácticas aplicadas en Colombia	Honduras	Colombia
	Visita técnica de la OSCE para conocer las plataformas tecnológicas usadas por Colombia Compra Eficiente, y el trabajo desarrollado con el Ministerio de las Tecnologías	Perú/OSCE	Colombia
	Pasantía en temas de Convenios Marco y Subasta Inversa en el OSCE y Perú Compras, por parte de El Salvador.	El Salvador	Perú
<b>Otros (pasantía)</b>	Pasantía en tema de Sistema Electrónico de Contrataciones Públicas con enfoque transaccional e interoperable.	Perú	Colombia
	Pasantía en temas de Registro Nacional de Proveedores (RNP) y Acuerdo Marco.	Guatemala	Perú

### III. Fortalecimiento de capacidades de funcionarios públicos de la región

Con el fin de seguir apoyando la cualificación de los funcionarios públicos de las instituciones del área de las compras públicas, durante el 2017 se han impartido los siguientes cursos en línea a través de su *Campus Virtual* OEA:

1. **Dos (2) ediciones del curso “Gestión de las Compras Públicas”,** capacitando 77 funcionarios públicos de 14 Países de Latinoamérica.
2. **Dos (2) ediciones en español del curso sobre “Compras públicas sostenibles”,** capacitando 52 funcionarios públicos de 13 Países de Latinoamérica. Se realizó un convenio institucional con Honduras, para capacitar de 20 funcionarios de la Oficina de Contrataciones del Estado (ONCAE).
3. **Dos (2) ediciones en inglés del curso sobre “Compras públicas sostenibles”,** capacitando 70 funcionarios públicos de 8 Países de El Caribe.
4. **Dos (2) ediciones del curso sobre “Facilitación del Acceso de Micro, Pequeñas y Medianas empresas – MIPYMES- a las compras públicas”,** capacitando 80 funcionarios públicos de 16 Países de Latinoamérica.
5. **Dos (2) ediciones del curso sobre “Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC) y las compras públicas”,** capacitando 74 funcionarios públicos de 15 Países de Latinoamérica.
6. **Desarrollo e implementación de una (1) edición del curso sobre “Valor por Dinero en las Compras Públicas”,** capacitando 50 funcionarios públicos de 9 Países de Latinoamérica.

En conclusión durante el 2017, La RICG, a través del Campus Virtual OEA, realizó 11 ediciones del portafolio de cursos en compras públicas, capacitando 403 funcionarios públicos de la región, para un aprox. de US \$50,600 en becas parciales y US \$60,000 en becas completas gracias al apoyo del BID.

### IV. Generación y difusión del conocimiento en Compras Públicas

1. Observatorio Interamericano de Contrataciones Públicas de la RICG:

El Observatorio Interamericano de las Compras Gubernamentales de la RICG, es una herramienta de investigación y divulgación de los proyectos, avances y características de las adquisiciones gubernamentales de Latinoamérica y El Caribe, el cual está diseñado para apoyar la toma de decisiones de los líderes y operadores de adquisiciones públicas.

El visualizador del observatorio servirá como una herramienta de investigación, análisis y divulgación de

los proyectos, avances y características de los sistemas de adquisiciones gubernamentales de Latinoamérica y El Caribe (LAC) y facultará la formulación de planes de desarrollo tendientes a reforzar los pilares que posibilitan el fortalecimiento de los sistemas nacionales de compras públicas en la región.

El observatorio se encuentra en etapa de recolección y carga de información con un primer grupo de agencias nacionales de contrataciones públicas de LAC, las mismas que han mostrado su interés y apoyo incondicional para mostrar el potencial de la herramienta a partir de información comparativa y descriptiva.

Las agencias que están contribuyendo en esta primera fase son: Colombia, Chile, Ecuador, El Salvador, México, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana y Uruguay.

El proceso de recolección y carga de información se encuentra en un 60% y avanza conforme el cronograma propuesto. Se aspiraría que para finales del último trimestre ya se cuente con la primera visualización de información de las agencias de compras de los países señalados.

Agradecemos a las agencias de compras que se han comprometido con esta iniciativa e invitamos a que los otros países se sumen a la iniciativa. De la misma manera, comprometerles a todos para mantener y dar sostenibilidad a esta importante iniciativa con la actualización continua de la información en los próximos años.

## 2. Plataforma en línea de compras públicas sostenibles (PNUMA/RICG)

Es un sitio web incluido en la página SCP Clearinghouse de la ONU medioambiente, referida a recursos de sostenibilidad en compras públicas para LAC, que busca implementar y fortalecer las iniciativas nacionales de compras públicas sostenibles en la región.

La plataforma aborda diferentes tipos de usuarios, por lo que aborda dos dimensiones:

- **Estratégica:** Interesados en temas como formulación de políticas y estrategias de CPS, marco legal para CPS, medición del impacto, estudios de caso (destacando retos y factores de éxito), etc.
- **Operacional:** Interesados en aplicaciones o soluciones prácticas, como criterios de sostenibilidad para categorías de productos o servicios, cómo verificar la conformidad de un producto o servicio a criterios específicos, ejemplos de pliegos de CPS, monitoreo de CPS, etc.

Hasta el momento se han recopilado 400 recursos de información, gracias al apoyo de los países miembros del grupo de trabajo (Argentina (Min. Amb., Brasil, Chile, Colombia (Min. Amb.), Costa Rica, Ecuador (Min. Amb.), El Salvador, Nicaragua, Paraguay, Perú, y consultores internacionales).

Estos recursos se refiere a:

- Conceptos y fundamentos en CPS.
- Iniciativas en CPS en la región y también en otros países.
- Aspectos legales sobre CPS, incluyendo el marco legal de contratación pública, legislación específica para CPS, etc.

- Aspectos legales sobre CPS, incluyendo el marco legal de contratación pública, legislación específica para CPS, etc.
- Aspectos prácticos en la implementación de CPS (estructura, gestión, estudios de caso etc.)
- Métodos relacionados con CPS (priorización, evaluación de riesgos, enfoque de ciclo de vida, métodos para establecer criterios/requisitos en especificaciones o pliegos, etc.)
- Criterios de sostenibilidad y requisitos para categorías de productos o servicios.
- Métodos para evaluación/verificación de conformidad de los criterios/requisitos de sostenibilidad de productos o servicios.
- Medición de resultados y impactos de CPS.
- Monitoreo de CPS.
- Análisis de coste-beneficio para CPS.
- Métodos de verificación y posible uso de eco-etiquetado, EVS o programas de certificación en CPS.
- Gestión de contratos.
- Fuentes de información relacionada con CPS.
- Links con otras plataformas que contengan información y recursos útiles.
- Material de capacitación y otras herramientas para el fortalecimiento de capacidades disponibles.

En estos momentos se encuentra en una fase de desarrollo y será lanzada en diciembre de 2017.

### 3. Desarrollo del Diagnóstico sobre datos abiertos en compras públicas:

Este documento se realizó con base en un cuestionario enviado a los países el año pasado, con el fin de analizar el avance de los datos abiertos en las contrataciones públicas. A la encuesta contestaron los siguientes 10 países de la región: Argentina, Chile, Colombia, El Salvador, Haití, Nicaragua, México, Paraguay, República Dominicana y Uruguay. Este diagnóstico fue realizado gracias al apoyo financiero del IDRC en colaboración con el Instituto Latinoamericano de datos Abiertos (ILDA) y la Iniciativa para las Contrataciones Abiertas.

Igualmente, este primer diagnóstico sirve para analizar la posibilidad de implementación del Estándar de Datos para las Contrataciones Abiertas en América Latina y el Caribe. Si bien la muestra de países es limitada, esto ya permite extraer una serie de conclusiones preliminares acerca del estado de las agencias de compras públicas y el avance de las mismas en la implementación del Estándar de contrataciones abiertas en la región.

El Documento establece una serie de recomendaciones y próximos pasos en cuanto a:

1. Relevamiento de los recursos (humanos, tecnológicos, financiamiento, etc.) para la implementación del proyecto de publicación de datos según el estándar, o para la mejora de los sistemas existentes.
2. Relevamiento inicial de los sistemas involucrados en el proceso de compras públicas del país. En esta etapa se releva la situación y cobertura de los sistemas y la distribución de la información.
3. Evaluación del marco legal vigente para determinar acceso de información pública; Propiedad intelectual y Licencia de uso de datos; y la obligatoriedad de la publicación de la información, ya sea de compras públicas o de información pública en general, versus cómo implementar dicha publicación obligatoria.

Una vez realizadas estas actividades, se recomienda otorgar un apoyo de acuerdo a las necesidades de cada país. En general, estas actividades podrían ser:

1. **Capacitación:**
  - a. Capacitación en materia de datos abiertos y del Estándar de Datos para las Contrataciones Abiertas
  - b. Intercambio presencial de conocimiento y experiencias por parte de otros países en materia del OCDS.
2. **Apoyo para la actualización del marco legal:** En base al análisis anterior, puede ser necesaria la redacción de leyes, decretos, resoluciones, reglamentos, manuales organizacionales, etc. Además, se podría requerir apoyo para la aprobación de los mismos por parte de la autoridad competente. Una vez aprobadas dichas normativas, se podría requerir apoyo a la implementación de dichos cambios en los sistemas informáticos, y en la forma en la que la organización realiza la gestión.
3. **Mapeo de los datos** existentes en los sistemas informáticos en relación al Estándar de Datos para las Contrataciones Abiertas.
4. **Compromiso.** Establecer los casos de uso, en conjuntos con las partes interesadas (sociedad civil, academia, industria, etc.). El apoyo podría además enfocarse en fortalecer las capacidades para el uso de la información de las partes interesadas mediante talleres y/o apoyo a la creación de herramientas que utilicen los datos.
5. **Diseño de alternativas de apoyo**, en donde se defina con más detalles los pasos a seguir en cada país, según la información relevada en los pasos anteriores. Los apoyos pueden variar desde la creación de sistemas de publicación de datos basados en el estándar, al seguimiento del proceso de implementación con recursos propios de las instituciones, a la mejora de los sistemas de publicación ya existentes.
6. Apoyo en el **desarrollo del proyecto** diseñado en el paso anterior. Esto puede requerir un apoyo de tipo acompañamiento, o el financiamiento parcial o total (o el apoyo a la búsqueda de financiamiento) para el desarrollo o la mejora de la herramienta de publicación de datos.

## V. Actividades adelantadas por la Presidenta de la RICG

- Participación en actividad de “Nuevas Alternativas y Tendencias del Comercio Internacional”, invitada por Agencia ProCórdoba, martes 23 de mayo, en la ciudad de Córdoba, Argentina. En esta actividad, la Presidenta de la RICG, dio a conocer la Red Interamericana de Compras Gubernamentales, destacando la importancia de la compra pública en Latinoamérica y la participación de las PyMEs en estos procesos. (Mayo 2017)
- Seguimiento al Convenios de Colaboración con OLACEFS:
  - Revisión de curso virtual “AUDITORÍA A LOS PROCESOS DE ADQUISICIONES”

- Conversaciones para la elaboración de Curso a distancia en formato MOOC sobre Auditoría a los Procesos de Adquisiciones, por definir en coordinación con OEA.
- Participación del Secretario Ejecutivo de la OLACEFS en Conferencia RICG 2017.

## **VI. Actividades desarrolladas por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en el marco de la RICG**

Cada año, el Banco Interamericano de Desarrollo destina un millón de dólares en actividades de diagnóstico y fortalecimiento de los sistemas nacionales de adquisiciones para apoyar a los 26 países prestatarios en la identificación de brechas respecto de buenas prácticas y estándares internacionales y el diseño e implementación de intervenciones que les permitan mejorar su capacidad institucional.

### **I. Actividades de Fortalecimiento**

#### ***En el contexto de la RICG***

Se brindó apoyo técnico y financiero para la realización de la Reunión Anual y de los talleres: i) administración de contratos; ii) valor por el dinero; iii) diagnóstico de sistemas de adquisiciones.

Dichas actividades facilitaron la identificación de buenas prácticas, contribuyeron a la transferencia de conocimiento entre los países, permitieron compartir experiencias, lecciones aprendidas, retos y áreas de oportunidad, y clarificar y estandarizar el entendimiento técnico de los temas discutidos.

#### ***Apoyo adicional a los países***

Los esfuerzos del Banco también se centraron en actividades de fortalecimiento de los sistemas nacionales de compra para favorecer el desarrollo de capacidades institucionales en los países de ALC. Dichas intervenciones contribuyeron a cerrar las brechas con estándares internacionales y a incrementar la eficiencia y eficacia de las agencias ejecutoras.

- Se promovió *la cooperación sur-sur* a través de una pasantía del Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado de Perú para conocer la plataforma de contrataciones públicas de Colombia Compra Eficiente.
- Se apoyó a Paraguay en el desarrollo de un *estudio de mercado para el diseño del convenio marco de artículos de oficina*.
- Se brindó *capacitación* a los servidores de compra de Belice a través del Chartered Institute of Procurement & Supply (CIPS).
- Se promovió la participación de Chile y Colombia en el grupo de trabajo para la *actualización de la metodología MAPS*.
- Se apoyó la *revisión de las regulaciones de contrataciones públicas* en el marco de la reforma del sistema de adquisiciones de Jamaica y el desarrollo y revisión del anteproyecto de ley de compras y contrataciones públicas de República Dominicana.
- Se apoyó a Uruguay en el desarrollo de *software para la compra de pasajes aéreos*.

- Se apoyó la *recolección y análisis de información para el Observatorio* de Compras Públicas de la RICG.
- Se promovió la *difusión de buenas prácticas* en las compras públicas a través de la presentación de estándares internacionales en materia de plataformas electrónicas a los gobiernos de Argentina y Perú y de la participación del BID en: i) Foro de Transparencia de Cali, Colombia; ii) Feria de proveedores de ChileCompra donde se discutieron aspectos relacionados con el valor por el dinero; iii) Foro Nacional sobre la Política Pública en el Mercado Estatal: su impacto, el valor agregado y las PYME" apoyando la participación de un experto en el módulo Experiencia de México en la Implementación de la Política de Apoyo para la participación de las MIPYMES en las Compras Públicas.
- Se encuentra en curso el apoyo al desarrollo del *observatorio de compras públicas de Ecuador*.
- Se encuentra en curso el apoyo a Bolivia en el *desarrollo del catálogo de bienes y servicios*.
- Se apoyó el desarrollo del *plan estratégico* para la mejora del sistema de compras públicas de Costa Rica y se apoyará el plan estratégico de Chile.

## II. Diagnósticos

Se realizaron 6 *diagnósticos* que permitieron actualizar la información disponible sobre el nivel de desarrollo de los sistemas de adquisiciones e identificar áreas en las que se requiere de mayor asistencia. Se concluyó un diagnóstico en Chile basado en la nueva versión de la Metodología para la Evaluación de los Sistemas Nacionales de Adquisiciones Públicas (MAPS) que además de brindar información valiosa sobre el estado del sistema de adquisiciones en el país e identificar áreas de oportunidad para fortalecerlo, sirvió como piloto para probar la nueva metodología e identificar posibles mejoras. Adicionalmente, se realizaron 2 diagnósticos en Honduras y Nicaragua basados en la metodología vigente del MAPS. Asimismo, se realizaron 3 diagnósticos basados en la Guía para la Aceptación del Uso de los Sistemas Nacionales de Adquisiciones (GUS) para los sistemas informativos de Bahamas, la licitación pública nacional en Jamaica y la subasta en reversa en Guatemala, y se encuentra en curso el diagnóstico sobre el sistema de comparación de precios en Honduras.

## III. Autorizaciones para el Uso

Se encuentra en curso la autorización para el uso total en las operaciones financiadas por el Banco del sistema de adquisiciones de Perú y el sistema de subasta en reversa de Guatemala.

El uso de los sistemas nacionales en las operaciones del Banco tiene múltiples beneficios para los países, entre los que destacan: i) reforzamiento de sus estrategias de desarrollo nacional apoyándose en sistemas más robustos; ii) mejora de la eficiencia, eficacia y transparencia en el uso de los recursos; iii) fortalecimiento de sus capacidades técnicas; iv) establecimiento de estándares de desempeño conforme a las mejores prácticas internacionales, y v) disminución de los costos de transacción y eliminación de duplicidades.

## VII. Órganos directivos 2015-2017

### Presidencia

#### **Trinidad Inostroza**

Representante de Mercosur y Chile

Directora

Dirección de Compras y Contrataciones Públicas

**Gobierno de Chile**

### Comité Ejecutivo (Representantes elegidos por los países 2015-2017):

#### **Miguel Encarnación**

Representante de Norteamérica

Administración de Servicios Generales

**Gobierno de Puerto Rico**

#### **Cheryl Mathurin**

Representante del Caribe

Ministerio de Desarrollo Sustentable

**Gobierno de Santa Lucia**

#### **Artemio Osorio**

Director de Presupuesto

Ministerio de Ministerio de Finanzas

**Gobierno de Belice**

#### **Edelmira de Molina**

Representante de Centroamérica

Jefe Oficina Normativa de Adquisiciones y Contrataciones

**Gobierno de El Salvador**

#### **Juan David Duque**

Representante de la Región Andina

Colombia Compra Eficiente

**Gobierno de Colombia**

#### **Santiago Jure**

Representante de Mercosur y Chile

Dirección Nacional de Contrataciones Públicas (DNCP)

**Gobierno de Paraguay**

## Representantes de las instituciones de apoyo:

### ***Organización de los Estados Americanos (OEA)- Secretaría Técnica de la RICG***

Departamento para la Gestión Pública Efectiva, Secretaría de Asuntos Hemisféricos

**Silverio Zebal**

Secretario Técnico de la RICG

**Helena Fonseca**

Coordinadora Regional de la RICG  
Especialista en Gestión Pública

**Hugo Inga**

Equipo de Gestión Secretaría Técnica de la RICG

### ***Banco Interamericano de Desarrollo – BID***

***División de Gestión Financiera y Adquisiciones***

**Javier Dávila**

Especialista Senior en Adquisiciones

**Adriana Salazar**

Especialista en Adquisiciones

**Roberto Laguado**

Especialista en Adquisiciones

**Freddy Alcazar**

Especialista en Adquisiciones

***División Gestión Fiscal y Municipal***

**Leslie Elizabeth Harper**

Especialista en Modernización del Estado

**Ana Cristina Calderón**

Consultora Senior